Российская академия наук Институт психологии

### Актуальные проблемы психологии труда, инженерной психологии и эргономики

Выпуск 7

Под редакцией А.А. Обознова, А.Л. Журавлева



Издательство «Институт психологии РАН» Москва – 2015

УДК 159.9 ББК 88 A 43

### Содержание

или частично без разрешения правообладателя запрещается Любое использование материалов данной книги полностью Все права защищены.

### А 43 Актуальные проблемы психологии труда, инженерной психологии и эргономики. Выпуск 7 / Под ред. А. А. Обознова, А. Л. Журавлева. – М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2015. – 509 с. (Труды Института психологии РАН)

	УДК 159.9	BBK 88
(1 k) Hm 11110 1111 h m month 111 111 11 11	ISBN 978-5-	

Приводятся результаты исследований и разработок, представленные новые направления исследований, актуальные теоретические, методо-РАН и других научных, учебных, производственных, конструкторских учреждений РФ – участников научно-практических семинаров. на заседаниях семинара в 2014–2015 гг. В статьях рассматриваются логические и методические проблемы психологии труда, инженерной Книга содержит материалы докладов и сообщений сотрудников ИП психологии, эргономики и организационной психологии. © ФГБУН Институт психологии РАН, 2015

Предисловие
Раздел 1 ПСИХОЛОГИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ВОСТРЕБОВАННОСТИ, ИДЕНТИЧНОСТИ И МАРГИНАЛИЗМА
Е. П. Ермолаева
Взаимосвязь идентичности, востребованности и маргинализма профессионала в современном обществе11
Л. Б. Шнейдер
Человек и работа: радиус профессионализма
Н.Л. Иванова
Проблемы социального и профессионального самоопределения личности в современном бизнесе
Е. В. Харитонова
Психологические особенности личности с разным стилем социально-профессиональной востребованности55
Б.А. Ясько
Психологические маркеры организационной идентичности (поиск эмпирического обоснования)72
С.А. Маничев, Л.Г. Маничева
Персонал и организационный контекст: селекция или стратегии приспособления?
А. А. Алдашева, Н. Г. Мельникова
Представление о «нужном специалисте» в практике профессионального отбора

job satisfaction and organizational commitment // Journal of World Business. 2011. N $^{\circ}$  46. P. 221–233.

- *McCulloch M. C., Turban D. B.* Using Person–Organization Fit to Select Employees for High- Turnover Jobs // International Journal of Selection and Assessment. 2007. V. 15. Nº 11. P. 63–71.
- *Moch M. K.* Structure, task characteristics and experienced role stress in organizations employing complex technology // Organizational behavior and human performance. 1979. № 24. P. 258–268.
  - *Morgeson F. P., Humphrey S. E.* The work design questionnaire (WDQ): Developing and validating a comprehensive measure for assessing job design and the nature of work // Journal of applied psychology. 2006. V. 91. N<sup>2</sup> 6. P. 1321–1339.
- Morgeson F. P., Dierdorff E. C., Hmurovic J. L. Work design in situ: Understanding the role of occupational and organizational context // Journal of Organizational Behavior. 2010. Nº 31. P. 351–360.
- *Newman J. E.* Understanding the organizational structure–job attitude relationship through perceptions of the work environment // Organizational behavior and human performance. 1975. Nº 14. P. 371–397.
- *O'Reailly C.A., Chatman J., Caldwell D.F.* People and organizational culture: a profile comparison approach to assessing person–organization fit // Academy of Management Journal. 1991. V. 34. N<sup>o</sup> 3. P. 487–516.
- Petrou P., Demerouti E., Peeters M. C. W., Schaufeli W. B., Hetland J. Crafting a job on a daily basis: Contextual correlates and the link to work engagement // Journal of Organizational Behavior. 2012. Nº 33. P. 1120–1141.
  - *Schaufeli W.B., Bakker A.B.* Job demands, job resources and their relationship with burnout and engagement: A multi-sample study // Journal of Organizational Behavior. 2004. N<sup>9</sup> 25. P. 293–315.
- *Schminke M., Cropanzano R., Rupp D.E.* Organization structure and fairness perceptions: The moderating effects of organizational level // Organizational behavior and human decision processes. 2002. N<sup>o</sup> 89. P. 881–905.
  - *Srivastava A. K.* Effect of perceived work environment on employees' job behavior and organizational effectiveness // Journal of the Indian Academy of Applied Psychology. 2008. V. 34. Nº 1. P. 47–55.
- *Tims M., Bakker A. B., Derks D.* Development and validation of the job crafting scale // Journal of Vocational Behavior. 2012. № 80. P. 173– 186.

## ПРЕДСТАВЛЕНИЕ О «НУЖНОМ СПЕЦИАЛИСТЕ» В ПРАКТИКЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОТБОРА<sup>\*</sup>

А.А. Алдашева, Н.Г. Мельникова

предсказании успешности осуществления профессиональной деятельности существует два подхода: редукционистский и сисс опорой на изучение деятельности дает ответ на вопрос о валидносони определяют эффективность (Бодров, Журавлев, 2003; Проблемы фундаментальной и прикладной психологии..., 2008). Обычно учитываются такие параметры, как условия обитаемости, особенности использования технологий ввода и передачи информации, ры, связанные с материальной и моральной ответственностью истемный (Алдашева и др., 2002). Использование первого позволяет определить, какие качества и свойства человека могут быть включены в выполнение той или иной деятельности. Выделенные качества вытекают из самой сущности деятельности (Актуальные проблемы, 2013; Личность профессионала, 2013). Применение второго подхода ти предсказания путем поиска таких психологических и профессиональных качеств человека, о которых исходно известно, что именно факторы, способствующие развитию утомления, а также фактополнителя (Ломов, 2006). В банковском менеджменте выделяется еще одно профессионально важное качество – ситуативная экстремальность, обусловленная трудностями в сфере денежного обращения глобального или ограниченного характера.

Исходные сведения о критериях «нужного специалиста» получают из трех основных источников: 1) экспертный опрос групп специалистов, занятых в изучаемом виде деятельности; руководителей, в компетентность которых входит управление этой деятельностью; специалистов, взаимодействующих с изучаемой деятельностью; 2) наблюдение за деятельностью специалиста; 3) изучение служебной документации, в первую очередь должностных инструкций.

<sup>\*</sup> Исследование выполнено по гранту РГНФ №15-06-10615.

Собранная информация, во-первых, способствует созданию концептуальной модели деятельности, определяющей структуру исследуемого объекта (составные части и связи), свойства составных ее частей, причинно-следственные связи (ГОСТ Р 43.0.32009. Национальный стандарт Российской Федерации). Во-вторых, на основании полученной информации описываются координаты пространства профессиональной деятельности. В-третьих, формируется эталонный образ профессионала, задающий параметры профессиональной идентичности.

сиональной компетентности и философии определенного професальных, социальных, инструментальных моделей профессии (Ермомогут выступать организационная приверженность и профессиося в деятельности и предполагает присвоение человеком професпересечения различных страт общения личности в организации, макросоциальное влияние на «Я» профессионала, успешная самореализация которого зависит от гармоничного сочетания индивидунальное самоопределение (Эшфорт, Маил, 2012), способствующие расширению пространства межличностных контактов, снижению неопределенности в процессе трансформации ценностей, норм, эта-Известно, что профессиональная идентичность формируетсионального сообщества (Лукомская, 2014; Эшфорт, Маил, 2012). Маркерами профессиональной идентичности выступает контекст требования и нормы профессионального сообщества, определяющие лаева, 2012). На индивидуальном уровне маркерами идентичности лонов (Богатырева, Марцинковская, 2009).

«нужного специалиста» конкретной служебной позицией, в конкретной организации. В процессе отбора социально-личностная идентичность «снимается» на основе экспертного заключения на уровне «заявопределяет объем информации о себе в зависимости от своих предкандидаты способны «считывать» и соотносить собственные преда скорее социально-личностной идентичности, задаваемой моделью ленной» идентичностью (Андреева, 2012). Сложность ее диагностики, ставлений о «нужном специалисте», ожиданий, мотивации и способне столько диагностики профессиональной идентичности, которая, согласно Е.П. Ермолаевой, формируется в процессе обучения в вузе, с одной стороны, заключается в том, что кандидат самостоятельно ности к самораскрытию. С другой стороны, так как в процессе отбора кандидат познается Другими (экспертами, конкурсной комиссией), ставления с требуемыми и, «принимая правила игры», соответство-В профессиональном отборе актуальными являются вопросы вать социальным ожиданиям референтных источников.

### Проблемы профотбора

Не только подгонка человека к профессии, но и наличие возможности обратного процесса, требует учета индивидуального своеобразия и соотнесения этого своеобразия с характеристиками профпригодности (Климов, 1996; Методы психологического обеспечения..., 2014). Рассматриваемая в данной статье модель отбора отражает основные принципы кадровой политики любой организации, в том числе и финансовой, определяющей три группы требований. Вопервых, *общие* требования к производственным процессам, операциям и услугам финансовой организации, в том числе к банку. Во-вторых, требования, связанные с *организационной культурой* конкретного учреждения, связанные с *конкретном* секторе экономики. В третьих, требования, связанные с *конкретном* секторе

Установка организации на конкурсный отбор позволяет на основании перечисленных требований выделить критерии к претендентам и т. п. (Психология банковской деятельности, 2006). Выдвигаемые критерии позволяют описывать границы психологического пространства профессиональной деятельности (ППД), в которых можно исследовать закономерности представлений о «нужном специалисте» психолога, занятого в процедуре отбора, конкурсной комиссии как группового субъекта и самого претендента на должность. Проблема психологических оснований ППД успешно разрабатывается в современных исследованиях (Журавлев, Купрейченко, 2011, 2012).

Подход к профессиональному отбору с позиции требований деятельности позволяет:

- описать ориентацию претендента на себя, на других или на деятельность, представления о ПВК, отношение к труду, индивидуальные стратегии решения проблемных ситуаций, моделируемые в интервью;
- оценить возможности достижения предъявленных требованиями нормативов (Ильин, 2008а), надежности (Бодров, 2001), профессиональной компетентности, обобщающей индивидуально-своеобразный характер действий и отношение специалиста в труде (Алдашева, 2012);
  - выявить уровень сформированности профессиональной мотивации, определяющей вектор действия (Климов, 2004) и раскрывающий личностный смысл деятельности.

<ul> <li>Особенности работы в надзорном блоке банка заключаются:</li> <li>в обеспечении надежности банковской системы (достижение указанной цели деятельности выдвигает существенные требования к индивидуально-психологическим характеристикам личности с точки зрения мотивационных, эмоционально-волевых сориентацией познавательных, коммуникативных);</li> <li>в готовности решать малоструктурированные ситуации, иногуда с ориентацией на контекст реального случая, требующего дополнительных разработок, правок на пути достижения правястояния перел ней задачам.</li> </ul>	<ul> <li>в обладании достаточной эмоциональной устойчивостью, гиб- костью, рассудительностью;</li> <li>в умении специалиста анализировать разнообразную инфор- мацию, в том числе поступившую из различных источников, обеспечивая мониторинг сведений;</li> <li>в сочетании предметности действий и творческого подхода,</li> </ul>	<ul> <li>что позволяет контролировать совпадения должного типа поведения и расхождения с ним, проявляя устойчивость в выполнении данных действий в случае помех;</li> <li>в умении взаимодействовать с руководством организаций, выстраивая логику взаимоотношений с надлежащим вниманием, предусмотрительностью, организованностью, реализуя тактику осторожности.</li> <li>Залачи экспертов</li> </ul>	Задача конкурсной комиссии – добиться максимально согласованного мнения группы в решении выбора нужного специалиста, что пред- полагает принятие компромиссного решения, ориентирами кото- рого выступают организационные эталоны «нужного специалиста».	Задача психолога. При оценке претендента на должность специ- алиста надзорного блока эксперт опирался на образ нужного спе- циалиста. Кандидат рассматривался как субъект целеполагания, преодолевающий (снимающий) барьеры между актуальным и по- тенциальным (Анцыферова, 1994). Существенный вклад в экспертное заключение вносит инфор- мация, полученная в ходе <i>интервью, которое было сфокусцровано</i> на представлениях кандидата о деятельности специалиста банков- ского надзора, в том числе:
Изучение мотивации позволяет оценить качество поведения по достижениям, влияниям и коммуникации (Равен, 2002; Соци- альная психология труда, 2010а, б). <i>Важным результатом отбора является относительное совпа-</i> <i>дение кандидата с моделью «нужного специалиста»</i> . Модель зада- ет не только требования к емкости «направленности личности», ее ресурсности, которая, согласно В.А. Бодрову (Бодров, 2001, 2007), опирается на психологические детерминанты, определяющие са- моотношение человека как субъекта деятельности, но и требова- ния организационного порядка.	Образ нужного специалиста Несмотря на общую цель конкурсного отбора – привлечь в штат луч- ших специалистов, возможны несовпадения представлений образа «нужного специалиста» у самих участников конкурсного отбора (пре- тендентов на должность, психологов, конкурсной комиссии). Рас- хождения в понимании «нужного специалиста» могут быть связаны:	<ul> <li>во-первых, с движением профессионального эталона, как он представлен в общественном сознании, как конкретизируется в профессиональном сообществе и уточняется непосредственно в организации;</li> <li>во-вторых, концептуализация эталона может соответствовать одному или сразу нескольким заданным эталонам, которые мо- гут по-разному соотносится между собой;</li> <li>в третьих, с методологией отбора.</li> </ul>	В основу профессионального отбора «нужного специалиста» психо- логом была положена стратегия исследования отношения кандида- та к работе в банковской сфере. Дизайн исследования основывался на следующих положениях:	<ul> <li>ситуация конкурса существует в виде обстоятельств самоопределения с соответствующими требованиями к смысложизненным ориентирам в труде, мотивам, идеалам, перспективам профессионального пути и преобразующего отношения субъекта к происходящему;</li> <li>ИИПД опирается на специфику деятельности в целом и ее конкретного направления, что в данном исследовании связано с требованиями к специалистам надзорного блока банковской сферы.</li> </ul>

А.А. Алдашева, Н.Г. Мельникова

Раздел 1

102

	БЭ	
1	5	
	~	
	m.	
	<u> </u>	
	0	
1	2	
	-	

1

- его компетентности;
- содержательном определении «субъективных репрезентаций» кандидата в процессе их «объективизации» (Леонтьев, 2010), которые опосредуются «отношением», т. е. значимостью конкурса для кандидата и желанием представить себя с лучшей стороны (актуализация потенциальных характеристик проявляется в полной мере тогда, когда человек начинает действовать в субъективно значимой ситуации (Мясищев, 1960);
  - оценке собственных преимуществ претендента в обобщенном представлении как выражении профессиональной «Я»-концепции кандидата;
    - профессиональных ожиданиях, перспективах и планах;
       способности к критической оценке своих возможностей.

При составлении рекомендаций психолог выделял потребность кандидата быть конкурентоспособным и инициативным.

В интервью с кандидатом обсуждались следующие проблемы:

- интересы кандидата в связи с заявленной работой и местом деятельности (категория интервью «мотив»);
- представление кандидата о том, что от него требуется в деятельности (категория интервью «ПВК»);
  - взгляд кандидата на собственные преимущества как самооценки его наиболее сильных сторон (категория интервью «преимущества»);
- профессиональные планы кандидата и его ожидания в связи с предстоящей работой (категория интервью «профпланы»).

## Методы и выборка исследования

В процессе контент-анализа (Социальная психология, 2002) выделялись основные группы характеристик в рамках каждой категории интервью. Ориентирами смысловых оснований классификации анализируемых суждений и составления перечня наименований по указанным категориям, явились представления о внешней и внутренней мотивации деятельности (Реан, 2006), мотивационно-гигиеническая теория Герцберга, концепция удовлетворенности трудом (Ильин, 20086; Коростылева, 2005), представление об общих и частных требованиях к работе специалиста банковской сферы (Психология банковской деятельности, 2006).

Выборка составила 196 человек.

Эксперт-психолог рекомендовал 121 человек как потенциальных работников, не рекомендовал – 75 человек. Конкурсная ко-

миссия из числа рекомендованных приняла на работу 75 человека и не приняла 121 человека.

Для целей исследований все респонденты были разделены по принципу «рекомендован» и «был принят», «не рекомендован» и «не принят». Было сформировано 4 группы: группа N<sup>2</sup> 1 «Рекомендован – Принят», п=64; группа N<sup>2</sup> 2 «Не рекомендован – Принят», n=10; группа N<sup>3</sup> 3 «Рекомендован – Не принят», n=57; группа N<sup>2</sup> 4 «Не рекомендован – Не принят», n=65.

В исследовании применялись методы для оценки индивидуально-психологических характеристик кандидатов: 16РF, методика Розенцвейга, УСК, Напd-test, оценка рефлексивности-импульсивности по когнитивному стилю (методика Кагана), методика «Стиль саморегуляции поведения» (СПП) В.И. Моросановой.

## Результаты исследование и их обсуждение

Группа № 1. Социально идентичная (Рекомендован – Принят)

Результаты интервью, включая значимые различия по его категориям, свидетельствуют об осознании роли личного отношения в труде, гарантирующего «честность», «конфиденциальность», доверие организации в обществе. Субъективная ценность работы в организации определена социальными гарантиями, способствуя:

- формированию установки на профессиональное саморазвитие как «Я» – ориентира кандидатов, которая преобладает в сравнении с данными по группе №3 (таблица 1). Группа № 1 выделяется также по вниманию к роли опыта и его развитию в деятельности («ПВК» «обретение опыта», «конкурентоспособности»);
  - совершенствованию аналитико-синтетической способности («внимательности», «скрупулезности в прогнозах и логической оценки»);
- развитию компетентности («умение решать экономические вопросы на практике», «сохранение имиджа организации»), в том числе коммуникативности через умение взаимодействовать с коллегами, руководством, проявлять тактичность и вежливость («ПВК» – «Коммуникативность») в сравнении с кандидатами группы № 2 и № 4, обеспечивая «создание благоприятной атмосферы в коллективе»;
  - выстраиванию перспективы профессионального пути в актуальный период времени («работа по перспективной специальности», «получение второго образования»).

### Таблица 1

Значимые различия результатов интервью между группами кандидатов, участвовавших в конкурсе в отдел надзора (х<sup>2</sup> Краскела–Уоллиса)

Группы сравнения по показателям (П)	Среднее значение ранга в группе; $\chi^2$ ; р		
Категория «ПВК», показатель «Коммуникативность»			
Пункт1. № 1 и № 2	№ 1=38,99; № 2=27,95; χ²=2,84; р=.08; тенденция		
Пункт 2. № 1 и № 4	Nº 1= 72,43; Nº 2= 57,68; $\chi^2$ =6,58; p=0,01		
Категория «ПВК»,	Категория «ПВК», показатель «Восприятие профессии, интерес к ней»		
Пункт 3. № 1 и № 2	$N^{\circ}$ 1=37,0; $N^{\circ}$ 2=40,0; $\chi^{2}$ =6,40; p=0,01;		
Пункт 4. № 2 и № 3	$N^{\circ}2=36,85; N^{\circ}3=33,50; \chi^{2}=5,70; p=0,02;$		
Категория «	ПВК», показатель «Компетентность. Опыт»		
Пункт 5. № 1 и № 3	Nº 1=66,41; Nº 3=54,92; $\chi^2$ =4,98; p=0,02		
Категория «ПВК», показатель «Способности. Достижение результата в работе»			
Пункт 6. № 2 и № 4	N <sup>o</sup> 2=45,50; N <sup>o</sup> 4=36,85; $\chi$ <sup>2</sup> =4,76; p=0,03		
Категория «ПВК», показатель «Развитие. Активность»			
Пункт 7. №3 и №4	$N^{\circ}3=63,21; N^{\circ}4=60,0; \chi^2=3,48; p=0,05$		
Категория «Преимущества», показатель «Профессиональное развитие»			
Пункт 8. № 1 и № 3	N <sup>⁰</sup> 1= 66,48; N <sup>⁰</sup> 3=54,85; $\chi^2$ =4,68; p 0,03		
Категория «Преимущества», показатель «Без ответа»			
Пункт 9. № 1 и № 4	Nº 1= 61,02; Nº 4= 68,92; $\chi^2$ =5,70; p=0,02		
Категория «Преимущества», показатель «Индивидуальные характеристики» (возраст, молодость, семейное положение)			
Пункт 10. № 2 и № 4	$N^{\circ}2=43,6; N^{\circ}4=37,14; \chi^{2}=5,03; p=0,02$		

При решении проблем представители данной группы анализируют и осмысливают происходящее (таблица 2), полагаются на поддержку группы, стремясь к действиям, менее рискованным, позволяющим контролировать события и отвечать за предпринятую активность, чутко реагируют на социальный контекст при взаимодействии, избегают дезадаптивных поведенческих ответов.

Таким образом, в формировании профессиональной идентичности согласуется способность (*могу*) кандидатов к социально-адаптивному поведению, помогающая реализовывать установку (*хочу*) на профессиональное развитие, опыт и достижение актуальной для кандидатов и организации цели.

### Таблица 2

Значимые взаимосвязи индивидуально-психологических показателей в группах кандидатов, участвовавших в конкурсе в Отдел банковского надзора

Индивидуально-психо	ологические показатели	r
№1 «Реком	ендованы – Приняты»	
1. Латентное время ответа (сред- нее, методика Кагана)	Общее время ответа (методика Кагана)	0,92
2. Q2 (16PF)	TAS (SSS)	-0,32
3. TAS (SSS)	ES (SSS)	0,39
4. TAS (SSS)	UA (SSS)	0,39
5. Q3, G, C, E, B (16PF)	УСК (все показатели)	0,33 ÷0,38
60, «act» (Hand test)	«f» (Hand test)	-0,39
70, «agg» (Handtest)	«ten» (Handtest)	-0, 47
№2 «Не реко	мендованы – Приняты»	
10, C (16PF)	Ид (УСК)	-0,81
20, Q3 (16PF)	M (Rosenzweig)	-0,81
30, F (16PF)	TAS (SSS)	0,81
40, Q2 (16PF)	F (16PF)	-0,77
50, Uпр (УСК)	I (Rosenzweig)	-0,88
60, I (Rosenzweig)	E (Rosenzweig)	-0,87
70, Сумма ответов (Handtest)	«path» (Handtest)	0,90
80, Количество ошибок (Каган)	«path» (Handtest)	0,92
№3 «Рекоме	ндованы – Не приняты»	
10, Латентное время ответа (среднее, методика Кагана)	Общее время ответа (методика Кагана)	0,91
20,0, Q3 (16PF)	NP (Rosenzweig)	0,35
30, NP (Rosenzweig)	OD (Rosenzweig)	-0,57
40, NP (Rosenzweig)	ED (Rosenzweig)	-0,57
50, Uд (УСК)	Q4 (16PF)	-0,40
60, Q2 (16PF)	L (16PF)	-0,41
70, Q2 (16PF)	U3 (УСК)	-0,36
№4 «Не реком	ендованы – Не приняты»	
10, Латентное время ответа (среднее, методика Кагана)	Общее время ответа (методика Кагана)	0,89
20, Шкала «Оценка» (мет0, Моросановой)	ES (SSS) MD (16PF) и Н (16PF)	0,93
30,0, Сумма ответов (Handtest)	«act» (Hand test)	0,66
4«act» (Hand test)	Количество ошибок (Каган)	0,54
50, Латентное время ответа (среднее значение, методика Кагана)	Количество ошибок (Каган)	-0,53

Группа № 2. Организующая собственную востребованность (Не рекомендован – Принят)

Субъективная ценность работы в организации определена:

- содержанием труда («работа в интересной сфере», «обучение в данной сфере»), а также личным отношением («честность», «конфиденциальность», «дисциплинированность», наряду с меньшей сосредоточенностью на взаимодействии в работе – таблица 1 – «ПВК» – пункт 1), в сравнении с кандидатами из группы № 1;
- личными интересами в деятельности («получить помощь в диссертационном исследовании», «достигнуть повышения уровня профессионального мастерства», «повысить квалификацию»), среди которых восприятие профессии как «работы комфортной» («ПВК», пункты 2,7).

Достижению предметной стороны деятельности и личных потребностей могут способствовать такие возможности кандидата, как:

- преимущества («старание», «исполнительность», «заинтересованность»), а также ряд индивидуальных свойств, в том числе «возраст», «возможность ездить в командировки» («Преимущества» пункт 9), которые более выражены в сравнении с представителями группы № 4;
- опыт («профессиональные навыки», «знание дела с учетом технологии решения задач и должностной позиции», «знание процесса деятельности», которые позволяют выделять такое значимое требование труда, как наличие способностей и достижение результатов в труде – «ПВК», пункт 8), что подразумевает наличие «управленческих навыков», «лидерских способностей», «умение находить решения», «видеть, когда обманывают», «решать профессиональные задачи», по которым они превосходят кандидатов из группы №4;
- готовность конкурировать или адаптироваться в деятельности сообразно обстоятельствам.

В данной группе респондентов отмечается установка на свободу выбора действий без поддержки коллег (таблица 2), в том числе рискованных, импульсивных, с уверенностью их разрешения, не исключаются и противоречия, которые могут возникнуть у кандидатов в процессе взаимодействия с другими сотрудниками. Таким образом, поведение кандидатов данной группы определяется оценкой

ситуации, содержащей неточности, которые поддерживаются эмоционально насыщенными способами действий, из установки важности достижения личной цели в деятельности. Можно сделать вывод о том, что в формировании профессиональной идентичности кандидатов данной группы согласовываются индивидуальные свойства, компетенции, которые, опираясь на независимые, рискованные действия (*могу*), «находят» обстоягельства для своей реализации в деятельности, позволяющей достигать лично значимых целей (*хо*чу).

Группа Nº 3. Личностно-профессиональной идентичности (Рекомендован – Не принят) Субъективная ценность работы в организации определена мотивами («значимая деятельность для общества», «поиск себя в профессии», «решение более сложных задач», «ответственность», «стремление улучшить материальное положение», «завершение контракта на прежнем месте работы»), потребностью в «самореализации», подкрепляющейся ориентиром на развитие и активность (таблица 1, пункт 7), «тотовностью к самообучению, саморазвитию» в сравнении с кандидатами из группы N<sup>°</sup>4.

Достижению предметной стороны деятельности и личных потребностей могут способствовать такие возможности кандидата, как адаптивные ориентиры в деятельности («постоянное рабочее место», «престижность деятельности»); по такому гигиеническому фактору, как условия работы («мужская работа» – «ПВК», пункт 4) кандидаты по данным показателям уступают претендентам из группы № 2. Несмотря на то, что по опыту работы, освоенности элементов практических знаний в решении экономических вопросов деятельности, знаний «методологических процедур», «опыта работы с техникой», «опыта в сфере кредитования» и других видов опыта, рассмотренных в контексте требований деятельности («ПВК», пункт 5), а также в контексте оценки наличия видов указанного опыта у себя («Преимущества» – пункт 8), кандидаты из группы №<sup>9</sup> 3 уступают кандидатом из группы № 1, представителям группы №<sup>9</sup> 3 свойственна направленность «проявить себя» и продемонстрировать свой потенциал («эрудированность», «аналитический ум») в той организации, которая им импонирует.

Они характеризуются как рефлексивные при анализе данных в достижении результата, стремятся быть эффективными (таблица 2), придерживаются конструктивной линии поведения и не идут

на конфронтацию, что способствует снижению напряженности и позволяет надлежащим образом осуществлять достижение результатов. Реализация самостоятельных действий кандидатами всегда подразумевает компромиссную среду взаимодействий. Их позиция отличается большей зависимостью от социального окружения (таблица 2).

Можно сделать вывод, что в формировании собственной профессиональной идентичности представители данной группы нацелены на реализацию своего профессионального потенциала и самостоятельности (*xoчy*), чему способствуют социально-ценностные и адаптивные установки в деятельности (Психология адаптации..., 2007), исключающие конфронтацию (*мoгy*).

# Группа Nº 4. Псевдомаргинальная (Не рекомендован – Не принят)

Субъективная ценность работы представителей данной группы в организации определена значимостью собственных ожиданий от работы («интерес к труду», «признание и статус»); они акцентируют внимание только на личных качествах в работе («исполнительность», «готовность работать», «требовательность и критичность к себе», «хорошая обучаемость и успеваемость»). Реже уделяют внимания характеристикам коммуникативности, требующимся в деятельности (таблица 1, «ПВК», пункт 2 «умению действовать с клиентами и коллегами», «взаимодействовать с руководством, в том числе из других организаций»), в сравнение с кандидатами группы N<sup>g</sup> 1.

Главными собственными преимуществами называют «готовность обучаться», «красный диплом», «престижное образование», «знание информационных технологий» без учета личностных качеств, обеспечивающих эффективность деятельности («самоконтроль», «работоспособность», «терпение», «волевые качества», «оперативность» идр.); уних преобладают адаптивные мотивы («статус», «зарплата», «социальный пакет», работа в «солидном учреждении», «завоевание признания в организации», «карьерный рост»). Ситуативность обращения к «преимуществам» выражена и в том, что кандидаты группы №4 реже высказываются о них («Преимущества» – таблица 1, пункт 6), в сравнение с группой №1, а их роль в труде для них имеет меньшее значение («Преимущества» – таблица 1, пункт 10), в сравнение с группой №2.

Они не делают акцентов на установке «саморазвитие», готовности к творческой деятельности (габлица 1, «ПВК», пункт 7) в сравнение с группой № 3. Избегают вопросов профессионального планирования («не готов говорить о планах» или «трудно сказать» о планах).

Менее значима для них роль достижения результатов в труде («ПВК», пункт 6) в сравнение с группой № 2.

Рефлексивная установка в анализе информации (таблица 2, пункт 1) позволяет критично (хотя бы частично) оценивать происходящее, больше сосредоточиваясь на формальной стороне оценок, стремясь к поддержанию самоуважения, высокой самооценке (пункт 2), т.е. к созданию должного впечатления о себе. Сосредоточенность на имидже отодвигает на второй план точность действий по предметной стороне.

Можно сделать вывод, что для представителей группы № 4 формирование профессиональной идентичности определяется признанием и авторитетом личности в труде (хочу). Такие кандидаты овладевают и развивают те ресурсы (личные качества, интерес, соответствие требуемым компетенциям, прежде всего, с формальной стороны), которые работают на самоуважение (*могу*).

### Заключение

затрагивает актуальные теоретические и практические вопросы построения профессиональной идентичности. Оценка степени соотсо стороны личностно-профессиональных, функционально-деятельностных, социально-профессиональных, глобально-профессиональных характеристик идентификации (Ермолаева, 2012). Соответстследует предполагать и возможность принятие человеком протиния профессионала в изменяющейся системе «человек-профессияобщество». При отборе персонала в образе «нужного специалиста» ветствия индивидуальных, социальных, инструментальных моделей профессии в неустойчивом социально-профессиональном мире позволяет конкретизировать профессиональную идентификацию В профессиональной идентичности соединены основные отношепредставлено взаимодействие «человека и организации», которое венно при выделении прогностических критериев идентичности воречивых идентичностей, иногда приводящих к конфликтным отношениям.

Социальные аспекты становления профессиональной идентичности, в частности организационной (Занковский, 2007), являются ведущими критериями успешности профессиональной адаптации в организации (Психология адаптации..., 2007) наиболее сложно диагностируемы. Знания кандидата об организации, о ее политике, о нормах поведения, ролевых ожиданиях, структуре статусов, способствуют успешной организационной социализации. Согласно

٣	7
	eл
ſ	a30
٩	Ĭ

концептуальной модели деятельности (Медведев, 2003), адаптация к профессиональной деятельности предполагает объединение социокультурной и личностной идентичности как ресурса личностного роста и поиска средств самореализации. Анализ выделенных групп кандидатов позволяет сделать вывод о том, что направление диагностики факторов социальной идентичности в широком смысле этого понятия в процедуре конкурсного отбора должно выступать контекстом, а не самостоятельным критерием для определения социально-личностно-профессиональной идентичности кандидата.

- Опорными координатами в индивидуальном психологическом пространстве деятельности (ИППД) для группы №1 «профессионально идентичные» являются интерес к предмету и процессу труда в конкретной организации, связанные с осознанием собственной ответственности как целевой ориентации в профессиональной «Я»-концепции.
- II. У группы № 2, «организующей собственную востребованность» в ИППД основным координатами является, наряду с нормативными и содержательными требованиями труда, возможность выразить активность личности через готовность к конкуренции. Для образа «Я-профессионала» целевым ориентиром выступает установка на самопрезентацию и возможность влиять на происходящее, тем самым организовывать собственную востребованность. Анализ успешности профессионального отбора показал, что 50% представителей группы № 2 уволились из организации в течение года, при этом во всех случаях среди заявленных мотивов увольнения присутствовало несогласие с требованиями организационной культуры.
- III. Основными координатами ИППД для группы № 3 являются личностные ресурсы и развитие их в соответствии с требованиями деятельности, конкретного места работы, приверженность которому значима для кандидатов. Целевой ориентир «Я-профессионала» заключается во взаимном дополнении инструментальных компонентов личности (знания, умения, навыки), которые определяются кандидатами как потенциал для самоактуализации и достижения надлежащих (высоких) результатов в труде. Прогностические критерии позволили определить представителей данной группы как людей со сформированной личностнопрофессиональной идентичностью.
- IV. Для группы №4 основными координатами ИШД выступает удовлетворение формальной стороной – имиджем организа-

ции, требований деятельности, удовлетворение мотивов деятельности, которые поддерживают позитивную самооценку. Целевой ориентир «Я-профессионала» – это принадлежность высокостатусному профессиональному коллективу и статусной профессии, что может свидетельствовать о наличии признаков маргинализма. Поскольку полученные оценки не соотносились с результатами реальной профессиональной деятельности кандидата, мы определили ее как псевдомаргинальную.

### Литература

- Актуальные проблемы психологии труда, инженерной психологии и эргономики. Выпуск 5 / Под ред. А. А. Обознова, А. Л. Журавлева. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2013.
- Алдашева А. А., Медведев В. И., Сарбанов У. К. Психологические механизмы банковского менеджмента. М.: Пер Сэ, 2002.
- Алдашева А.А. Профессиональная компетентность: понятие, структура // Вестник Адыгейского государственного университета. Сер. «Педагогика и психология». Майкоп: Изд-во АгУ. 2012. Вып. 4. С. 120–127.
  - *Андреева Г. М.* Презентация идентичности в контексте взаимодействия // Психологические исследования. 2012. Т. 5. № 26. С. 1. URL: http://psystudy.ru (дата обращения: 15.07.2015).
- *Анцыферова Л. И.* Личность в трудных жизненных условиях: переосмысливание, преобразование ситуаций и психологическая защита // Психологический журнал. 1994. Т. 15. № 1. С. 3–18.
- Богатырева О. О., Марцинковская Т.Д. Профессиональная самореализация в пространстве личностного развития // Психологические исследования: электрон. науч. журн. 2009. № 1 (3). URL: http://psystudy.ru (дата обращения: 13.07.2015).
  - *Бодров В.А.* Психология профессиональной пригодности. М.: Пер Сэ, 2001.
    - Бодров В.А. Профессиональная зрелость человека (психологический аспект) // Феномен и категория зрелости в психологии. М.: Издво «Институт психологии РАН», 2007. С. 174–197.
- Бодров В. А., Журавлев А. Л. Методологические принципы и результаты фундаментальных исследований профессиональной деятельности // Проблемы психологии и эргономики. 2003. Вып. 2 (23). С. 64–69.
  - *Ермолаева Е. П.* Социальная реализация профессионала: системноидентификационный аспект // Развитие психологии в системе комплексного человекознания. Часть 1. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2012. С. 653–659.

۲	7
	ы
ſ	130
۴	ž

- *Журавлев А.Л., Купрейченко А.Б.* Психологическое и социально-психологическое пространство личности и группы: понимание, виды и тенденции исследования // Психологический журнал. 2011. Т. 32. №4. С. 45–56.
- *Журавлев А.Л., Купрейченко А.Б.* Психологическое и социально-психологическое пространство: понимание, виды и тенденции исследования // Развитие психологии в системе комплексного человекознания. Часть 1. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2012. С. 482–491.
- Занковский А.Н. Организационная психология: учебное пособие. М.: ФОРУМ, 2009.
- Ильин Е. П. Дифференциальная психология профессиональной деятельности. СПб.: Питер, 2008а.
- Ильин Е.П. Мотивация и мотивы. СПб.: Питер, 20086.
- Климов Е.А. Психология профессионала. М. Изд-во «Институт практической психологии». Воронеж: НПО «Модэк», 1996.
  - *Климов Е.А.* Психология профессионального самоопределения. М.: Академия, 2004.
    - Коростыллева Л.А. Психология самореализации личности: затруднения в профессиональной сфере. СПб.: Речь, 2005.
      - Леонтьев Д.А. Перспективы неклассической психодиагностики // Психологические исследования. 2010. № 4 (12). URL: http:// psystudy/ru 2010 (дата обращения: 15.10. 2013).
- Личность профессионала в современном мире / Отв. ред. Л.Г. Дикая, А.Л. Журавлев. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2013.
- Ломов Б. Ф. Психическая регуляция деятельности: Избранные труды. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2006.
- Лукомская С.А. Проблема профессиональной идентичности в современной зарубежной психологии // «Психология третьего тысячелетия»: I Международная науч.-практ. конф.: сборник материалов. Дубна: Международный университет природы, общества и человека «Дубна», 2014. С. 135–138.
  - Медведев В. И. Адаптация человека. СПб., 2003.
- Методы психологического обеспечения профессиональной деятельности и технологии развития ментальных ресурсов человека / Отв. ред. А.Л. Журавлев, Л.Г. Дикая, М.А. Холодная. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2014.
- *Мясищев В.Н.* Основные проблемы современного состояния психологии отношений человека // Психологическая наука в СССР. М., 1960. Ч. 2.

- Проблемы фундаментальной и прикладной психологии профессиональной деятельности / Под ред. В.А. Бодрова, А.Л. Журавлева. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2008.
- Психология адаптации и социальная среда: современные подходы, проблемы, перспективы / Отв. ред. Л.Г. Дикая, А.Л. Журавлев. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2007.
- Психология банковской деятельности / Под ред. В.И. Медведева. СПб.: Семаргл, 2006.
- Равен Д. Компетентность в современном обществе: выявление, развитие, реализация. Пер. с англ. М.: Когито-Центр, 2002.
- Реан А. А. Психология и психодиагностика личности. Теория, методы исследования, практикум. СПб.: Прайм-Еврознак, 2006.
- Социальная психология: Учебное пособие для вузов / Отв. ред. А.Л. Журавлев. М.: Пер Сэ, 2002.
- Социальная психология труда: Теория и практика. Том 1 / Отв. ред. Л.Г. Дикая, А.Л. Журавлев. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 2010а.
- Социальная психология труда: Теория и практика. Том 2 / Отв. ред. А.Л. Журавлев, Л.Г. Дикая. М.: Изд-во «Институт психологии РАН», 20106.
- Эшфорт Б., Маил Ф. Теория социальной идентичности в контексте организации // Организационная психология. 2012. Т. 2. № 1. С. 4–27.